

الخطة الاستراتيجية والتشغيلية ٢٠٢٤م

الهدف الأول

الاستمرار في تحديث وتطوير المشاريع والبرامج الخيرية التي تلامس حاجة المستفيدين وتحقيق رغبة الداعمين وتواكب المجتمع ورفع وزيادة الموارد والاستدامة المالية بالجمعية.

(أ) وسائل الهدف

- ١- توظيف مدير تنمية الموارد المالية للعمل على تحقيق هذا الهدف.
- ٢- زيادة موارد الجمعية واستدامتها.
- ٣- الاستمرار في التدريب والتطوير لمنسوبي الجمعية وأعضاء اللجان.
- ٤- تطوير آلية التواصل مع الداعمين والمستفيدين لدراسة وتحديد الاحتياجات والاولويات.

(ب) أهمية الهدف

يتناول هذا الهدف التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع من خلال تسهيل طرق الدعم والتبرع لمشاريع وأنشطة الجمعية وعمل الشركات مع الجهات المعتمدة ذات العلاقة ودراسة احتياجات الأسر المستفيدة من خدمات الجمعية والتدريب والتطوير للكوادر الوظيفية بالجمعية ويرتكز الهدف على الجودة في تحديد البرامج والمشاريع من حيث علاقتها بالاحتياجات الفعلية.

(ج) برامج وأنشطة الجمعية وتكلفتها والموضحة في الميزانية التقديرية حيث سبق عرضها من قبل المشرف المالي :

رقم	اسم المشروع	التكلفة السنوية للمشروع
١	مساعدات الزكاة الشرعية	٥٠٠,٠٠٠ ريال
٢	مساعدات الأرامل والمطلقات وأسر السجناء	٤٠٠,٠٠٠ ريال
٣	مساعدات المرضى والمعاقين العينية	١٥٠,٠٠٠ ريال
٤	المساعدات الطارئة وتفريج الكربة	١٥٠,٠٠٠ ريال
٥	المساعدات العينية	١,٢٠٠,٠٠٠ ريال
٦	مساعدات الزواج	٩٠,٠٠٠ ريال
٧	مساعدات طلبة المدارس	٩٠,٠٠٠ ريال
٨	كسوة العيد والشتاء	٣٠٠,٠٠٠ ريال
٩	مساعدات دائمة	٩٠,٠٠٠ ريال
١٠	مساعدات صيانة وترميم المنازل	١٢٠,٠٠٠ ريال
١١	كفالة الأيتام الشهرية	٤٠٠,٠٠٠ ريال

١٢	مساعدة المرضى وذوي الإعاقة الشهرية	٢٤٥,٠٠٠ ريال
١٣	وجبات إفطار الصائمين	١٨٠,٠٠٠ ريال
١٤	مساعدات إيجار المنازل	١٨٠,٠٠٠ ريال
١٥	توزيع المياه المعبأة	١٥,٠٠٠ ريال
١٦	مساعدات كبار السن	٧٥,٠٠٠ ريال
١٧	مساعدات الخضار الطازجة واللحوم والدجاج والتمور	١٠٠,٠٠٠ ريال

الهدف الثاني

زيادة الموارد المالية للجمعية بمنهجية رقمية لجلب الدعم والاستدامة.

(أ) وسائل الهدف

- ١- تطوير آليات استقطاب المتبرعين والداعمين وفق خطة التحول الرقمي المعتمدة في الجمعية.
- ٢- تطوير أداء منسوبي الجمعية وخاصة مدير الجمعية ومدير تنمية الموارد ورؤساء اللجان.
- ٣- جمع ١.٥ مليون ريال من خلال المتبرعين.
- ٤- جمع ١ مليون ريال من خلال عائد الاستثمار في موارد الجمعية.
- ٥- جمع ٢ مليون ريال من خلال الوزارة ومنصات التبرعات المعتمدة.
- ٦- تحديث سياسات الاستثمار واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية ومن قبل الجمعية العمومية.

(ب) أهمية الهدف

يرتكز هذا الهدف على تحقيق مبدأ الاستدامة في الموارد المالية للجمعية من خلال المشاريع المبتكرة ذات العائد الاستثماري الفعال وتتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الى جلب التبرعات وتحقيق عائد مالي مستدام لتحقيق الاستقرار المالي لتأمين الدعم والرعاية للأسر المستفيدة والكادر الوظيفي بالجمعية.

الهدف الثالث

الاستمرار في تحديث وتطوير نظام للإدارة والجودة والتوثيق.

(أ) وسائل الهدف

- ١- عمل برامج دورية للتحسين المستمر لإجراءات العمل بالجمعية ولأداء العاملين فيها.
- ٢- الاستمرار في توثيق كافة إجراءات العمل وسير أعمال الجمعية في برنامج رافد والموقع الإلكتروني.
- ٣- وحدة الضمان والجودة في الجمعية والتي يشرف عليها اخصائي الحوكمة بمتابعة مباشرة من رئيس لجنة الحوكمة والتقييم والمراجعة ورئيس مجلس الإدارة ومدير الجمعية.





(ب) أهمية الهدف

تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الى تحقيق اعلى معايير الجودة والتميز في خدمة الرعاية الاجتماعية والتنمية ويرتكز الهدف على التحسين المستمر لجميع برامج ومشاريع الجمعية وتقليل الاخطاء والوقاية من المخاطر وحفظ وابراز اعمال الجمعية وذلك يعتمد على تطبيق جميع متطلبات الحوكمة بالجمعية والسياسات المعتمدة من الوزارة ومجلس الإدارة وتطبيق لوائحها وينودها.

(ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	مصاريف تشغيل الأنشطة والأوقاف	٨٠,٠٠٠ ريال
٢	مصاريف برامج التحسين والجودة والحوكمة	٣٠,٠٠٠ ريال
٣	المصاريف العمومية والإدارية	٦٥٠,٠٠٠ ريال

الهدف الرابع

تطوير قنوات التواصل الفعالة مع الجهات ذات العلاقة الحكومية كالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وإمارة منطقة القصير والمؤسسات المانحة ومنصات التبرعات المعتمدة.

(أ) وسائل الهدف

- ١- الاستمرار في بناء وتحديث قاعدة البيانات للمؤسسات المانحة التي لها علاقة بالعمل الخيري.
- ٢- عمل خطة إعلامية وتسويقية فعالة للجمعية تواكب التطور الرقمي ورؤية المملكة ٢٠٣٠ م.
- ٣- حضور المؤتمرات والندوات وورش العمل ذات العلاقة بعمل الجمعية.
- ٤- الاستمرار في التسجيل في منصات التبرعات المعتمدة والتحديث المستمر لها.
- ٥- مخاطبة وتذكير الداعمين والأعضاء بالمساهمة في دعم أنشطة وبرامج الجمعية ورفع التقارير الدورية لهم.

(ب) أهمية الهدف

تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف للاستمرار في رفع كفاءة الأداء واكتساب الخبرات بما يخدم اعمال الجمعية وتطوير القدرات الذاتية والوظيفية والتسويق للجمعية واعمالها وبرامجها ومشاريعها.



الرقم : ١٢ / ٠٤ / ٤٦

التاريخ : ٠١ / ٠١ / ٢٠٢٤ م



ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	الخطة الاعلامية التسويقية	٥٠,٠٠٠ ريال
٢	انتداب حضور الندوات والمؤتمرات وورش العمل	٢٠,٠٠٠ ريال
٣	حملة جلب التبرعات ومخاطبة الداعمين	١٠,٠٠٠ ريال

الهدف الخامس

تنمية وبناء القدرات والموارد البشرية بالجمعية.

أ) وسائل الهدف

- ١- وضع خطة فعالة للموارد البشرية وتحديثها باستمرار.
- ٢- وضع آلية وسلم لراتب المدير التنفيذي وموظفي وموظفات الجمعية.
- ٢- الاستمرار في تحديث وتطوير آليات التحفيز لدى العاملين بالجمعية.
- ٣- استقطاب المدربين الاستشاريين المعتمدين.
- ٤- حضور الدورات التدريبية المعتمدة.
- ٥- تنمية وبناء قدرات الموارد البشرية بالجمعية (مجلس الادارة) والموظفين والمتطوعين.

ب) اهمية الهدف

تترك الجمعية ان نجاح اي جهة يتوقف على مواردها البشرية ورفع قدرات الادارة والعاملين بها ورسم وانجاز العمل الخيري.

ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	عمل الدورات التدريبية وورش العمل بالجمعية	٥٠,٠٠٠ ريال
٢	انتداب حضور الدورات التدريبية للموظفين	١٠,٠٠٠ ريال
٣	البرامج التوعوية	٥٠٠٠ ريال



حسابات الجمعية لدى شركة الراجحي المصرفية فرع النبهانية (٤٦٨)

حساب كفالة الأيتام (١٤٠ / ٧)

حساب الصدقات والتبرعات (٩٩ / ٥)

حساب الزكاة (١٣٠ / ٨)

البريد الإلكتروني (nbhahir@gmail.com)



الهدف السادس

الاستمرار في المحافظة على نظام العمل التقني والالكتروني لتحسين الاداء وخدمات الجمعية.

(١) وسائل الهدف

- ١- الاستمرار في تحديد الخطط والاحتياجات الفعلية للخدمات التقنية لجميع الأقسام بالجمعية.
- ٢- الاستمرار التعاقد مع المشرف التقني لضمان جودة العمل.
- ٣- الاستمرار في تطوير آليات النشر بالموقع الالكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي المختلفة والرسائل.
- ٤- الاستفادة القصوى من برنامج رافد ونظام إتمام بما يخدم جميع أعمال وبرامج وأنشطة الجمعية.

(ب) أهمية الهدف

ترتكز أهمية هذا الهدف على دمج تقنية المعلومات في جميع وظائف وأعمال وبرامج ومشاريع الجمعية وتحقيق التميز في الاداء وسهولة الحصول على المعلومة وتوثيقها.

(ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	التجديد لبرنامج رافد والموقع الإلكتروني	٥,٠٠٠ ريال
٢	المتجر الإلكتروني	١٠,٠٠٠ ريال

الهدف السابع

الاستمرار في وضع الخطط وتطوير أنظمة فعالة لتحويل الأسر المستفيدة لإسر منتجه.

(١) وسائل الهدف

- ١- استقطاب المدربين أو المدربات المعتمدين لتدريب هذه الأسر بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.
- ٢- عمل شراكة مع الجهات ذات العلاقة التي تقوم بدعم الأسر المنتجة وتقديم الخدمات لهم والرفع لمنصة إحسان.
- ٣- الاستمرار في تحفيز ودعم وتمكين الأسر المنتجة في الفعاليات والبرامج.

(ب) أهمية الهدف

أهمية هذا الهدف في تحويل الأسر المستفيدة إلى أسر منتجة بما يغني هذه الأسر ويرفع من دخلها وعطاءها ويسهم في تحويل أعمال الجمعية من الرعوية إلى التنموية.



الرقم : ٤٦ / ٠٤ / ١٣

التاريخ : ٢٠٢٤ / ٠١ / ٠١ م

رقم	البرنامج	التكلفة
١	برنامج دعم وتحفيز وتمكين الأسر المنتجة	١٠٠,٠٠٠ ريال

