

بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية  
البنك الأهلي السعودي  
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ( ١٢٧ )  
ص. ب ( ٣٣ ) النبهانية ( ٥١٩٩١ ) - منطقة القصيم  
هاتف : ٠١٦/٢٤١٠٠١٦ - فاكس : ٠١٦/٢٤١٠٤١٦

الرقم : ٤٤ / ٠٣ / ١٨  
التاريخ : ١٤٤٤ / ٠١ / ٠١ هـ  
المرفقات :



## الخطة الاستراتيجية والتشغيلية

### الهدف الأول

الاستمرار في تحديث وتطوير المشاريع والبرامج الخيرية التي تؤثر بالمستفيدين والداعمين والمجتمع ورفع وزيادة الموارد والاستدامة المالية بالجمعية.

#### (أ) وسائل الهدف

- 1- توظيف مدير مالي ومدير تنمية موارد مالية للعمل على تحقيق هذا الهدف.
- 2- زيادة موارد الجمعية واستدامتها.
- 3- الاستمرار في التدريب والتطوير لمنسوبي الجمعية وأعضاء اللجان.
- 4- تطوير آلية التواصل مع الداعمين والمستفيدين لدراسة وتحديد الاحتياجات والاولويات.

#### (ب) أهمية الهدف

يتناول هذا الهدف التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع من خلال تسهيل طرق والدعم والتبرع لمشاريع وأنشطة الجمعية وعمل الشركات مع الجهات المعتمدة ذات العلاقة ودراسة احتياجات الأسر المستفيدة من خدمات الجمعية والتدريب والتطوير للكوادر الوظيفية بالجمعية ويرتكز الهدف على الجودة في تحديد البرامج والمشاريع من حيث علاقتها بالاحتياجات الفعلية.

(ج) برامج وأنشطة الجمعية وتكلفتها والموضحة في الميزانية التقديرية حيث سبق عرضها من قبل المشرف المالي :

رقم	اسم المشروع	التكلفة السنوية للمشروع
١	مساعدات الزكاة الشرعية	٥٠٠,٠٠٠ ريال
٢	مساعدات الأرامل والمطلقات وأسر السجناء	١٥٠,٠٠٠ ريال
٣	مساعدات المرضى والمعاقين العينية	٤٠,٠٠٠ ريال
٤	المساعدات الطارئة وتفريج الكربة	١٥٠,٠٠٠ ريال
٥	المساعدات العينية	٥٠٠,٠٠٠ ريال
٦	مساعدات الزواج	١٥٠,٠٠٠ ريال
٧	مساعدات طلبة المدارس	٩٥,٠٠٠ ريال
٨	كسوة العيد والشتاء	١٤٠,٠٠٠ ريال
٩	مساعدات دائمة	٩٠,٠٠٠ ريال
١٠	مساعدات صيانة وترميم المنازل	١٠٠,٠٠٠ ريال
١١	كفالة الأيتام الشهرية	٣٧٤,٤٠٠ ريال



حسابات الجمعية لدى شركة الراجحي المصرفية فرع النبهانية ( ٤٦٨ )  
حساب الزكاة ( ١٣٠/٨ ) حساب الصدقات والتبرعات ( ٩٩/٥ ) حساب كفالة الأيتام ( ١٤٠/٧ )  
البريد الإلكتروني ( nbhahir@gmail.com )

بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية  
الجمعية الخيرية الخيرية لخدمة ذوي الإعاقة  
مسجله بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ( ١٢٧ )  
ص . ب ( ٣٣ ) النبهانية ( ٥١٩٩١ ) - منطقة القصيم  
هاتف : ٠١٦/٢٤١٠٠١٦ - فاكس : ٠١٦/٢٤١٠٤١٦

الرقم : ٤٤ / ٠٣ / ١٨  
التاريخ : ٠١ / ٠١ / ١٤٤٤ هـ  
المرفقات:

١٢	مساعدة المرضى وذوي الإعاقة الشهرية	١٤٥,٠٠٠ ريال
١٣	وجبات إفطار الصائمين	٨٠,٠٠٠ ريال
١٤	مساعدات إيجار المنازل	١٢٠,٠٠٠ ريال
١٥	توزيع المياه المعبأة	١٠,٠٠٠ ريال
١٦	مساعدات كبار السن	٥٠,٠٠٠ ريال
١٧	مساعدات الخضار الطازجة واللحوم والدجاج والتمور	١٠٠,٠٠٠ ريال

#### الهدف الثاني

زيادة الموارد المالية للجمعية بمنهجية جلب الدعم والاستدامة.

(أ) وسائل الهدف

- ١- تطوير آليات استقطاب المتبرعين والداعمين وفق خطة التحول الرقمي المعتمدة في الجمعية.
- ٢- تطوير أداء منسوبي الجمعية وخاصة مدير الجمعية ومدير تنمية الموارد ورؤساء اللجان.
- ٣- جمع ١,٥ مليون ريال من خلال المتبرعين.
- ٤- جمع ١,٥ مليون ريال من خلال عائد الاستثمار في موارد الجمعية.
- ٥- جمع ١,٥ مليون ريال من خلال الوزارة ومنصات التبرعات المعتمدة.
- ٦- تفويض مجلس إدارة الجمعية من قبل الجمعية العمومية باستثمار الفائض من أموال الجمعية في حساباتها.

(ب) أهمية الهدف

يرتكز هذا الهدف على تحقيق مبدأ الاستدامة في الموارد المالية للجمعية من خلال المشاريع المبتكرة ذات العائد الاستثماري الفعال وتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الى جلب التبرعات وتحقيق عائد مالي مستدام لتحقيق الاستقرار المالي لتأمين الدعم والرعاية للأسر المستفيدة والكادر الوظيفي بالجمعية.

#### الهدف الثالث

الاستمرار في تحديث وتطوير نظام للإدارة والجودة والتوثيق.

(أ) وسائل الهدف

- ١- عمل برامج دورية للتحسين المستمر لإجراءات العمل بالجمعية ولأداء العاملين فيها.
- ٢- الاستمرار في توثيق كافة إجراءات العمل وسير أعمال الجمعية في برنامج رافد والموقع الإلكتروني.
- ٣- وحدة الضمان والجودة في الجمعية والتي يشرف عليها المشرف التقني بمتابعة مباشرة من رئيس لجنة الحوكمة والتقييم والمراجعة ورئيس مجلس الإدارة ومدير الجمعية.



حسابات الجمعية لدى شركة الراجحي المصرفية فرع النبهانية ( ٤٨ )  
حساب الزكاة ( ١٣٠/٨ ) حساب الصدقات والتبرعات ( ٩٩/٥ ) حساب كفالة الأيتام ( ١٤٠/٧ )  
البريد الإلكتروني ( nbhbir@gmail.com )



بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية  
الجمعية الخيرية الإسلامية الخيرية

مسجله بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ( ١٢٧ )  
ص . ب ( ٣٣ ) النبهانية ( ٥١٩٩١ ) - منطقة القصيم  
هاتف : ٠١٦/٢٤١٠٠١٦ - فاكس : ٠١٦/٢٤١٠٤١٦

الرقم : ٤٤ / ٠٣ / ١٨  
التاريخ : ١٤٤٤ / ٠١ / ٠١ هـ  
المرفقات :



(ب) أهمية الهدف

تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الى تحقيق اعلى معايير الجودة والتميز في خدمة الرعاية الاجتماعية والتنمية و يرتكز الهدف على التحسين المستمر لجميع برامج ومشاريع الجمعية وتقليل الاخطاء والوقاية من المخاطر وحفظ و ابراز اعمال الجمعية وذلك يعتمد على تطبيق جميع متطلبات الحوكمة بالجمعية والسياسات المعتمدة من الوزارة ومجلس الإدارة وتطبيق لوائحها ويتودها .

(ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	مصاريف تشغيل الأنشطة والأوقاف	٦٠.٠٠٠ ريال
٢	مصاريف برامج التحسين والجودة والحوكمة	٢٥.٠٠٠ ريال
٣	المصاريف العمومية والإدارية	٧٥٠.٠٠٠ ريال

الهدف الرابع

تطوير قنوات التواصل الفعالة مع الجهات ذات العلاقة الحكومية كالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وإمارة منطقة القصيم والمؤسسات المانحة ومنصات التبرعات المعتمدة.

(أ) وسائل الهدف

- ١- الاستمرار في بناء وتحديث قاعدة البيانات للمؤسسات المانحة التي لها علاقة بالعمل الخيري.
- ٢- عمل خطة إعلامية وتسويقية فعالة للجمعية تواكب التطور الرقمي ورؤية المملكة ٢٠٣٠م.
- ٣- حضور المؤتمرات والندوات وورش العمل ذات العلاقة بعمل الجمعية.
- ٤- الاستمرار في التسجيل في منصات التبرعات المعتمدة والتحديث المستمر لها.
- ٥- مخاطبة وتذكير الداعمين والأعضاء بالمساهمة في دعم أنشطة وبرامج الجمعية ورفع التقارير الدورية لهم.

(ب) أهمية الهدف

تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف للاستمرار في رفع كفاءة الأداء واكتساب الخبرات بما يخدم اعمال الجمعية وتطوير القدرات الذاتية والوظيفية والتسويق للجمعية واعمالها وبرامجها ومشاريعها .



حسابات الجمعية لدى شركة الراجحي المصرفية فرع النبهانية ( ٤٦٨ )  
حساب الزكاة ( ١٣٠/٨ )  
حساب الصدقات والتبرعات ( ٩٩/٥ )  
حساب كفالة الأيتام ( ١٤٠/٧ )  
البريد الإلكتروني ( nbhabir@gmail.com )

بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية  
الجمعية الخيرية الإسلامية الخيرية

مسجله بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ( ١٢٧ )  
ص . ب ( ٣٣ ) النبهانية ( ٥١٩٩١ ) - منطقة القصيم  
هاتف : ٠١٦/٢٤١٠٠١٦ - فاكس : ٠١٦/٢٤١٠٤١٦

الرقم : ٤٤ / ٠٣ / ١٨  
التاريخ : ١٤٤٤ / ٠١ / ٠١ هـ  
المرفقات :



ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	الخطة الاعلامية التسويقية	٣٠٠٠٠٠ ريال
٢	انتداب حضور الندوات والمؤتمرات وورش العمل	١٠٠٠٠٠ ريال
٣	حملة جلب التبرعات ومخاطبة الداعمين	٥٠٠٠٠ ريال

الهدف الخامس

تنمية وبناء القدرات والموارد البشرية بالجمعية.

أ) وسائل الهدف

- ١- وضع خطة فعالة للموارد البشرية.
- ٢- وضع آلية وسلم لراتب المدير التنفيذي وموظفي وموظفات الجمعية.
- ٢- الاستمرار في تحديث وتطوير آليات التحفيز لدى العاملين بالجمعية.
- ٣- استقطاب المدربين الاستشاريين المعتمدين.
- ٤- حضور الدورات التدريبية المعتمدة.
- ٥- تنمية وبناء قدرات الموارد البشرية بالجمعية (مجلس الادارة) والموظفين والمتطوعين.

ب) اهمية الهدف

تدرك الجمعية ان نجاح أي جهة يتوقف على مواردها البشرية ورفع قدرات الادارة والعاملين بها ورسم وانجاز العمل الخيري.

ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	عمل الدورات التدريبية وورش العمل بالجمعية	٣٠٠٠٠٠ ريال
٢	انتداب حضور الدورات التدريبية للموظفين	١٠٠٠٠٠ ريال
٣	البرامج التوعوية	٥٠٠٠٠ ريال



حسابات الجمعية لدى شركة الراجحي المصرفية فرع النبهانية ( ٤٦٨ )  
حساب الصدقات والتبرعات ( ٩٩/٥ )  
حساب كفالة الأيتام ( ١٤٠/٧ )  
حساب الزكاة ( ١٣٠/٨ )  
البريد الإلكتروني ( nbhabir@gmail.com )

بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية  
الجمهورية العربية السورية  
مسجله بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ( ١٢٢ )  
ص . ب ( ٣٣ ) النبهانية ( ٥١٩٩١ ) - منطقة القصيم  
هاتف : ٠١٦/٢٤١٠٠١٦ - فاكس : ٠١٦/٢٤١٠٤١٦

الرقم : ٤٤ / ٠٣ / ١٨  
التاريخ : ١٤٤٤ / ٠١ / ٠١ هـ  
المرفقات:



#### الهدف السادس

الاستمرار في المحافظة على نظام العمل التقني والالكتروني لتحسين الاداء وخدمات الجمعية.

(أ) وسائل الهدف

- ١- الاستمرار في تحديد الخطط والاحتياجات الفعلية الفعالة للخدمات التقنية لجميع الأقسام بالجمعية.
- ٢- الاستمرار التعاقد مع المشرف التقني لضمان جودة العمل.
- ٣- الاستمرار في تطوير آليات النشر بالموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي المختلفة والرسائل.
- ٤- الاستفادة القصوى من برنامج رافد بما يخدم جميع اعمال وبرامج وانشطة الجمعية.

(ب) أهمية الهدف

ترتكز أهمية هذا الهدف على دمج تقنية المعلومات في جميع وظائف واعمال وبرامج ومشاريع الجمعية وتحقيق التميز في الاداء وسهولة الحصول على المعلومة وتوثيقها.

(ج) تكلفة الخطة

رقم	البرنامج	التكلفة
١	التجديد لبرنامج رافد والموقع الإلكتروني	٥,٠٠٠ ريال
٢	المتجر الإلكتروني	٢٠,٠٠٠ ريال

#### الهدف السابع

الاستمرار في وضع الخطط وتطوير أنظمة فعالة لتحويل الاسر المستفيدة لإسر منتجة.

(أ) وسائل الهدف

- ١- استقطاب المدربين أو المدرجات المعتمدين لتدريب هذه الأسر بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.
- ٢- عمل شراكة مع الجهات ذات العلاقة التي تقوم بدعم الأسر المنتجة وتقديم الخدمات لهم.
- ٣- الاستمرار في تحفيز ودعم وتمكين الأسر المنتجة في الفعاليات والبرامج.

(ب) أهمية الهدف

أهمية هذا الهدف في تحويل الاسر المستفيدة الى اسر منتجة بما يغني هذه الاسر ويرفع من دخلها وعطاءها ويسهم في تحويل اعمال الجمعية من الرعوية الى التنموية.

رقم	البرنامج	التكلفة
١	برنامج دعم وتحفيز وتمكين الأسر المنتجة	١٠٠,٠٠٠ ريال



حسابات الجمعية لدى شركة الراجحي المصرفية فرع النبهانية ( ٤٦٨ )  
حساب الزكاة ( ١٣٠/٨ ) حساب الصدقات والتبرعات ( ٩٩/٥ ) حساب كفالة الأيتام ( ١٤٠/٧ )  
البريد الإلكتروني ( nbhabir@gmail.com )